



Curriculum Vitae

Lars Olaf Sterud

los@aesop.no
tlf: +47 90881204



Lars Olaf Sterud (f.1959) spesialiserer seg på styring og gjennomføring av komplekse IT- og systemleveranser. Han er utdannet sivilingeniør fra Heriot-Watt University, Edinburgh. Han har bakgrunn fra tekniske og merkantile stillinger i IBM og Oracle samt omfattende erfaring fra konsulentvirksomhet og med større prosjekter for virksomheter innen en rekke bransjer, -i de seneste årene innen finans og bank.

Sterud arbeider med avtaleinngåelser, IT- og systemarkitektur, systemvalg, systemimplementering og endringsprosesser. Han har bred teknisk og forretningsmessig erfaring og kan se helheten i oppgaver som skal løses. Han arbeider på alle nivåer i en organisasjon, og har meget gode kommunikasjons- og samarbeidsevner.

Sterud utfører oppdrag som teknisk sakkyndig i tvistesaker og gjennomfører QA og due diligence prosesser.

Sterud har nå stillingen som CTO i DeBank, et datterselskap av SpareBank1 Midt Norge. Han utfører også konsulentvirksomhet med rådgivning innen systemimplementering, systemutvikling og IT arkitektur. Han har arbeidet som IT sjef og som prosjektleder for IT prosjekter som omfatter anskaffelser, systemutvikling, systeminnføring, sourcing og prosessendringer. Som konsulent har han erfaring med større systemimplementeringer som omfatter revisjon av systemportefølje, leveranseplaner og endringer av virksomhetsprosesser.

Sterud har erfaring fra finans, forsikring, bank, shipping, transport, telecom, energi, offentlig virksomhet og utdanning. Han har inngående kunnskap om relevante regelverk som påvirker IT systemer i finans, bank og forsikring. Han behersker anerkjente metoder for prosjektstyring og systemleveranser.

Sterud er analytisk og løsningsorientert, og han evner å sette seg inn i komplekse problemstillinger for å kunne gjennomføre leveransene. Han er dyktig på teamledelse og tilrettelegging av prosesser for samarbeid i prosjekter og organisasjoner.

AKTUELLE REFERANSER

DeBank ASA

Ansvar for systemløsninger ved etablering av nystartet forretningsbank. Arkitektur, systemdesign, anskaffelser, etablering av drift, compliance, rutiner og teknologiutvikling.

ABG Sunndal Collier

QA av IT system portefølje. Tiltak for endringer mht systemer, bemanning og rutiner. Systemrevisjon av handelssystem, IT governance, avtaler og compliance i forhold til myndighetskrav og datasikkerhet. Prosjektledelse for nytt handelssystem. Innføring av systemløsning for derivathandel. QA og prosjektledelse ved innføring av nytt oppgjørssystem.

Universitetet i Oslo

Foreleser på masterstudium i IT ledelse innen områdene anskaffelsesprosesser, systemimplementering, leverandørstyring og prosjektledelse.

Martin Bruusgaard & Co

Innføring av nye systemer for logistikk, regnskap, kontorstøtte, nettsider og netthandel. Omlegging av infrastruktur og drift. Nye leveranseavtaler med system- og driftsleverandører. Spesifisering, forhandling, avtaleinngåelser og oppfølging av leveranser.

Assuranceforeningen Skuld

Bistand i arbeid med IT strategi, systemportefølje og driftsløsninger.

Universitetene i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø

Rådgivning og kvalitetssikring ved løsningsvalg, anskaffelser og systeminnføringer. Økonomi-, lønn-personal, elektronisk sak/arkiv samt studentadministrative løsninger. Sekretær i nasjonalt utvalg for systemløsninger for sektoren. Arbeidet omfattet arkitektur, systemvalg, anskaffelser og driftsløsninger. Koordinering mot institusjoner og oppfølging av utviklings- og innføringsprosjekter samt drift eksternt og i egen regi.

Uninett

Utredning av infrastruktur og sikkerhet for undervisningssektoren (FEIDE). Utredning av kostnader ved identitetsforvaltning for skolesektoren Rådgivning og kvalitetssikring ved anskaffelser og systeminnføringer. Rådgivning for prosjekter for nasjonal arkitektur for systemløsninger for utdanningssektoren.

BW Maritime

Funksjonell og teknisk gjennomgang av løsning for datavarehus og business intelligence. Vurdering av arkitektur, teknisk design og utførelse i forhold til funksjonelle krav og forretningsmessige forhold. Løsningen omfatter data fra ca 15 kilde-systemer og benyttes for oppfølging og styring av selskapets verdensomspennende shipping virksomhet. Oppgaven omfattet analyse av nåsituasjon og utredning av alternativer knyttet til arkitektur, design og videre utvikling. Herunder valg av leveransemodell, governance og sikkerhetsaspekter.

Statoil Fuel & Retail

Prosjektleder for datavarehus, rapportering og business intelligence. Løsningen dekker selskapets krav til analyse av kunde- og forbruksmønstre, rapportering på alle nivåer samt myndighetsrapportering for 7 land. Løsningen er basert på Oracle datavarehusteknologi. Oracle ODI, Informatica og OBIEE ble benyttet som verktøy. Datautveksling basert på SOA arkitektur.

Prosjektet omfattet leveranser til 2.000 lokasjoner og 12.000 medarbeidere. Sterud hadde ansvaret for ca 150 prosjekttressurser. Disse arbeidet med spesifisering, arkitektur, utvikling, test, levering, infrastruktur, opplæring og operasjonalisering av leveranser. Prosjektet strakte seg over drøyt 2 år og leverte i 4 puljer til 7 land. Samtidig omlegging av forretningsprosesser, systemløsning og infrastruktur stilte store krav til løsningsforståelse og evne til ryddighet og likevel smidighet i leveranser. Leveransene var komplekse og teknisk krevende. Prosjektet hadde sterkt tidspress som gjorde god og effektiv kommunikasjon nødvendig. Smidige leveransemetoder ble tatt i bruk der det var mulig i et prosjekt av betydelig størrelse. Leveranser ble gjort i henhold til oppsatte tidsplaner

Skatteetaten

Kvalitetssikring av løsningsvalg, utvikling og leveranser for nye systemer i etaten. MVA2 og MVA3 samt SKARP, FRIDA, OPAL og SFINKS prosjektene. Løsningene omfattet omlegging av systemarkitektur og utviklings- og leveransemetodikk og var i kompleksitet og omfang svært krevende. Organisatoriske omstillinger stilte samtidig store krav til medvirkning i løsningsutforming og funksjonalitet.

Oslo kommune / EDB ASA

Faglig vurdering av driftsleveranser og avtaleoppfyllelse for kommunens fagsystemer levert og driftet av EDB ASA og andre parter. Oppgaven omfattet en systemgjennomgang og sammenholding mot kravstillelse og leveranser. Herunder partenes bemanning og gjennomføring. Oppdraget ble gjennomført i samarbeid med advokatfirma Haavind.

Agasti

Løsningsarkitekt, prosjektleder og IT sjef. Oppgavene omfattet utarbeidelse av IT arkitektur og etablering av nye systemløsninger for innen porteføljevaltning, handel, rapportering og analyse. Selskapet hadde 450 medarbeidere i 3 land. Rask endringstakt og strenge regulatoriske krav stilte krav til solid systemarkitektur og robuste løsninger parallelt med større endringsprosesser i selskapet. Leveransekontrakter ble inngått og eksterne leverandører fulgt opp løsningsteknisk og kontraktuelt. Modellering av virksomhetsprosesser og tilhørende systemløsninger var effektive virkemidler for å synliggjøre krav og leveranser.

Advokatfirma Haavind, Advokatfirma Føyen-Torkildsen

Teknisk sakkyndig i tvistesaker. Tekniske utredninger og faglig bistand ved vurdering av krav og leveranser. Omfatter prosjekter for leveranse av utviklingsoppdrag, standardssystemer, infrastruktur, sourcing- og driftstjenester.

FERDIGHETER

IT arkitektur, systemvalg og leveranser

Prosjekt- og prosessledelse

Compliance, AML, GDPR

BRANSJER

Finans, Handel, Offentlig, Anlegg, Shipping, Telecom, Helse

Bank, Finans, Handel, Utdanning, Offentlig, Bygg/anlegg, Olje, Shipping, Telecom

Bank, Finans, Handel

SYSTEMKOMPETANSE

Bank/Finans, ERP, Datavarehus/ rapportering, Lønn/pers, innkjøp, prosjektstyring, fagsystemer

Finans portefølje og handel, Datavarehus, Business Intelligence, ERP, MRP, Økonomi, Fagsystemer, Infrastruktur

Finanslovgivning, AML/GDPR/personvern, PSD2, Onboarding

Kontraktinngåelse og forhandlinger	Offentlig, Bank/finans, Utdanning, Telecom, Helse, Handel	Portefølje- og handelssystemer, Økonomisystemer, Lønn- og personal, fakturascaning, Sourcing av IT infrastruktur og drift, Logistikk, Prosjektregnskap, Innkjøp
Kvalitetssikring og revisjon	Finans, Offentlig, Shipping, Utdanning, Helse, Bygg- og anlegg	Bank- og finanssystemer, Business Intelligence, IT drift, ERP, Skattesystemer, Lønns- og personalsystemer, Innkjøp- og logistikk, Prosjektregnskap
Spesifikasjon og løsningsutforming	Finans, Offentlig, Handel, Skatt, Bank- og Forsikring	Økonomi-, BI, rapportering, Lønn- og personal-, Innkjøp- og logistikk, Fagsystemer
Utredninger	Offentlig, Telecom, Utdanning	Infrastruktur, IT arkitektur
Linjeledelse	Bank, Finans, IT	CTO, IT-sjef, salgsdirektør

UTDANNELSE

Prince2 Foundation	Prosjektledelse	2014-2015
Oracle Norge kurs	Prosjektledelse, systemarkitektur	1991-1998
IBM grunnutdanning	IT systemopplæring	1984-1985
Heriot-Watt University, Edinburgh	Sivilingeniør	1980-1984
Sjøforsvaret	Befalsskole	1978-1979

SPESIFIKKE OPPDRAG

Universitetet i Oslo	Foreleser Msc studium i IT ledelse	2018-
DeBank ASA	CTO	2017-
ABG Sundal Collier	Prosjektledelse, rådgivning, avtaleinngåelse	2015-
Assuranceforeningen Skuld	IT strategi, sourcing, systemomlegging	2015
Martin Bruusgaard & Co	Anskaffelse og implementering av nye IT løsninger	2014-
BW Maritime	QA datavarehus og BI løsning	2014-2015
Statoil Fuel & Retail	Prosjektledelse, BI, sourcing, systemutvikling	2012-2014
Adv.firma Føyen	Sakkyndig bistand i tvistesak	2012
Adv.firma Haavind	Sakkyndig bistand i tvistesak	2011
Agasti ASA	IT arkitektur, kontraktsoppfølging, rådgivning, IT-sjef, prosjektledelse, anskaffelser	2005-2012
Universitetet i Oslo	Rådgivning ved systemanskaffelse	2010
Universitetet i Oslo	Bistand i anbudsprosesser	2008-2009
Universitetet i Oslo	Kvalitetssikring av prosjekt for elektronisk saksbehandling	2008-2009
Agasti ASA	Prosjektledelse, nytt porteføljesystem	2007-2008
Universitetet i Oslo	Kvalitetssikring av prosjekt for datavarehus	2006-2009
Universitetet i Bergen	Rådgivning ved anskaffelse av lønns- og personaldatasystem	2007-2008
Uninett	Utredninger om elektronisk identitetsforvaltning	2005-2006
Creditinform	Prosjektledelse, nye kjernesystemer	2004-2005
Mesta AS	Rådgivning ved omlegging av IT systemer, anskaffelse, QA	2004-2007
Universitetet i Bergen	Rådgivning ved innføring av system for prosjektregnskap	2003-2005

Universitetene i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø	Rådgivning ved innføring av system for fakturascanning	2002-2005
Universitetene i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø	Sekretær i Nasjonal styringsgruppe for administrative.systemer	2000-2006
Universitetene i Oslo, Bergen og Trondheim	Avtaleforhandling og prosjektledelse	2000-2003
Acta	Rådgivning, kvalitetssikring, avtaleforhandling	2002-2003
Universitetene i Oslo, Bergen og Trondheim	Kvalitetssikring, rådgiving, bistand prosjektledelse	1998-2000
Norges Bank	Rådgivning lønns- og personaldatasystem	2001
Samferdselsdepartementet	Utredning infrastruktur	2001
Sykehusene i Buskerud	Anskaffelse av RIS/PACS	2000-2001
Skattedirektoratet	Kvalitetssikring av IT prosjekter	1998-2001
Skattedirektoratet	Rådgivning, avtaleforhandlinger	1998-2001

ARBEIDSERFARING/ VERV

DeBank ASA	CTO	2017-
Link Media	Styreleder	2017-
Aesop Consulting	Rådgiver/partner	2002- dd
Oslo Golfklubb	Styre nestleder	2015-
Oslo Golfklubb	Leder idrettsarbeid	2007-2015
IL Heming Fotball	Styreleder	2001- 2005
Pharos	Rådgiver/partner	1998 – 2002
Oracle Norge	Salgsdirektør	1991-1998
IBM Norge	Systemkonsulent, salgssjef	1984-1991
Det Norske Veritas	Assistent	1983
Norges Byggforskningsinstitutt	Assistent	1982
Sjøforsvaret	Instruktør befalsskole	1979